

DESARROLLO LOCAL. AGRICULTURA URBANA Y SUBURBANA SUSTENTABLE, FINCA DIVERSIFICADA: EL SEBORUCAL.

Lic. José Lapeira Viera¹, Lic. Adalberto Pérez Sibila², Lic. Walfrido Chaple Valle³

1. Centro Universitario municipal Jaguey Grande “Enrique Rodríguez Loeches”, Calle 54 No 90, Jaguey Grande, Matanzas, Cuba. jose.lapeira@umcc.cu

2. Centro Universitario municipal Jaguey Grande “Enrique Rodríguez Loeches”, Calle 54 No 90, Jaguey Grande, Matanzas, Cuba. adalberto.perez@umcc.cu

3. Cooperativa de Crédito y Servicio fortalecida –“José Rodríguez Milian”, Perico Matanzas, Cuba



Resumen

El trabajo expone las experiencias en la finca integral El Seborucal del municipio Perico en la Provincia de Matanzas como resultado del trabajo integrado en la aplicación de proyectos con la Unión Europea, el Gobierno en el municipio y la Estación Experimental Indio Hatuey en el perfeccionamiento de producciones sostenibles y eficientes de granos y hortalizas, flores, forestal y porcina que contribuyan a garantizar la satisfacción de las necesidades de los pobladores y la protección medioambiental. Asimismo se considera la capacitación del capital humano como aspecto esencial para alcanzar los resultados planteados.

Palabras claves: Finca integral; Desarrollo; Viable; Proyecto

Introducción:

Las fincas integrales constituyen una estructura viable en el desarrollo local y fuente material en el desarrollo social, dentro de este, el sentido de pertenencia juega un papel importante en los resultados obtenidos de ahí que el análisis de la finca El Seborucal, comience con la actividad laboral agropecuaria de su propietario Walfrido Chaple Valle, quien da sus primeros pasos en la finca La Cumbre, propiedad de su padre Juan Felipe Chaple Martínez, la que recibe por herencia al fallecimiento del mismo, la permuta por la Finca El Seborucal, lugar donde continúa esta labor el referido propietario.

Ubicada en el municipio de Perico, con una extensión territorial de 278.82 km², limita al Norte con el municipio de Cárdenas y Martí, al Sur con Jagüey Grande, al Este con Jovellanos y al Oeste con Colón y Martí, conforme al último censo de población y vivienda, con un total 31 191 habitantes, en área urbana 25 780 y rural 5 411, el grado de urbanización de 82.7%. Consta de 3 Consejos Populares: Perico, Máximo Gómez, y España Republicana. Su producción fundamental es la agrícola, como máximos renglones, la caña de azúcar y los cultivos varios.

Las fincas rústicas en el área urbana y suburbana resultan una potencialidad importante del desarrollo local que tiene el municipio. La finca El Seborucal, se encuentra ubicada al Suroeste del poblado del municipio Perico, con una extensión superficial de 20.13 hectáreas, de suelo ferralítico rojo dedicado a los cultivos varios (frutales, granos, hortaliza, viandas) viveros, producción porcina y flores. Está insertada al proyecto municipal de desarrollo integral para la producción de granos, auspiciado por la Unión Europea y de flores con el municipio de Martí. El proceso, evaluación y resultado alcanzado en el proyecto de producción integral se sustenta en la producción de estos renglones y su interacción con la comunidad.



El desarrollo integral para contribuir a la transición de finca agropecuaria diversificada sostenible en Cuba se estructuró en tres fases: diagnóstico inicial, implementación y evaluación del cambio. Para la validación de los procedimientos se tomaron como experiencia los años 2014 - 2015, coincidente con la situación más desfavorable que tenía la finca en los diferentes cultivos diagnosticados.

Como resultado de la implementación del procedimiento integral que implicó la aplicación de acciones de mejora que abarcaron la transferencia de tecnologías, la capacitación y el fomento de procesos de innovación en la finca, se incrementaron la riqueza de especies, la diversidad productiva, los volúmenes productivos, la capacidad que tiene el sistema de contribuir a la seguridad alimentaria de las personas en el municipio en componentes nutricionales, reducción de los costos y resultados económicos.

Los resultados y glorias alcanzadas durante todos estos años son dedicados a la memoria de su padre Juan Felipe Chaple Martínez, que gracias a su dedicación, mesura y educación le transmitió a su hijo sus experiencias y saberes. Además se reconoce el apoyo prestado en la capacitación por parte de las instituciones en el municipio, en especial la Estación Experimental Indio Hatuey.

Desarrollo

Los cambios ocurridos en la producción agrícola incidieron en la decisión de Cuba, para garantizar la seguridad alimentaria de la sociedad, de adoptar medidas encaminadas a la solución de tal problemática, entre ellas el desarrollo de la agricultura urbana y suburbana, razón que motiva pensar en la producción diversificada y abarcadora en la búsqueda de solución de las necesidades locales.

La finca integral tiene como principio básico el uso eficiente de todo los recursos, con el objetivo de mejorar los resultados productivos y económicos, conjugando los siguientes factores: aprovechamiento eficiente de la capacidad productiva de los trabajadores, aprovechamiento eficiente del suelo y los recursos tecnológicos disponibles e incremento de la producción y de los ingresos por unidad de área.

En la actualidad, en la finca se implementa un sistema de trabajo que contribuye a producir de forma integrada alimentos de origen animal y vegetal, así como obtener energía a partir de fuentes renovables para satisfacer las necesidades de la población periqueña. Por su cercanía al poblado permite la entrega de productos frescos, estables y de calidad con recursos mínimos en la transportación, donde se utiliza fundamentalmente la tracción animal. Se trabaja en la diversificación de producciones agrícolas que satisfagan las necesidades, no solo desde el punto de vista material, sino también espiritual. Constituye un objetivo socializar la experiencia a otros poblados del municipio y municipios aledaños.

El diagnóstico inicial comenzó con la determinación de fortalezas y debilidades para la producción y la comercialización:



Fortalezas

- Existencia de suelo suficiente y de calidad para los cultivos.
- Aguas subterráneas que garantizan el riego durante todo el año con calidad.
- Ubicación de la finca en la periferia del poblado y relativamente cerca de los puntos de comercialización.
- Existencia de medios agrícolas para la preparación del suelo y la atención cultural de los cultivos.
- Capital humano con potencialidades para ser calificado y emprender las tareas con la calidad requerida.
- Obtención de semillas por medios propios con calidad y variedad.
- Mercado seguro para la venta de la producción en el municipio y los alrededores.
- Existencia de local con posibilidades de adaptación para la venta, conservación y comercialización de las producciones.

Debilidades

- Limitada diversidad en los cultivos.
- Carencia de sistema de riego adecuado a los cultivos existentes.
- Carencia de semillas variadas y con la calidad requerida.
- Insuficiente insumos para la producción de los diferentes cultivos.
- No existencia de obreros calificados para desarrollar la actividad agrícola
- No existencia de personal calificado para hacer arreglos florales.
- No se contaba con local para venta, conservación y comercialización de las producciones.

Las fortalezas y las debilidades constituyen el punto de partida para el inicio de la gestión de negocios unido a los resultados científicos y criterios de los productores de fincas rústicas e integrales, tales como:

- Producción sostenible y con mentalidad económica.
- Asociación de diferentes especies.
- Diversificación de las producciones.
- Incremento en la producción y utilización de materia orgánica y biofertilizantes.
- Manejo integrado de plagas y enfermedades.
- Explotación eficiente del suelo y de los recursos disponibles.
- Capacitación de los trabajadores.

Para el cultivo y obtención de las producciones se utilizaron tecnologías sustentadas en la combinación e integración de especies de periodos reproductivos de mediano y corto plazo en una misma hilera y el aprovechamiento de las calles con cultivos de porte bajo como flores, leguminosas, tubérculos, hortalizas, etc.

Las ventajas que ofrece esta forma productiva:



- Menor tiempo para la recuperación de la inversión.
- Mayor eficiencia de la fuerza de trabajo.
- Mayor fortaleza económica por la diversificación de la producción con varias especies.
- Mejor explotación del suelo lo que reduce los efectos de erosión.
- Mejor aprovechamiento de los medios de trabajo y el riego.
- Disminución de la fragilidad del ecosistema y facilidad para el manejo integrado de plagas y enfermedades.

El estudio de los elementos que conforman la creación de una finca integral y las experiencias obtenidas de otras ya creadas, incitó a la reflexión y posterior diseño de El Seborucal como finca diversificada orientada a cuatro líneas de trabajo: producción de granos y hortalizas, flores, forestal y porcina.

La producción de granos y hortalizas

La finca El Seborucal desde su inicio fue utilizada en la producción de viandas, granos, hortalizas y flores, sin la concepción de la diversificación de la producción en respuesta a las necesidades del municipio, solo se trataba de una unidad de producción. Comienza con la producción de granos como maíz, frijoles negros y colorados, sorgo de diferentes variedades y girasol entre otros. Así como la siembra y producción de ajo y cebolla.

Como en otras actividades se trabajó en función de contar con personal entrenado para la ejecución eficiente de las labores culturales con un máximo aprovechamiento del suelo y de los recursos disponibles, aplicación eficiente de los insumos tecnológicos, con prevalencia de asociación de varios cultivos, respetando el espacio vital de cada planta, sin que el manejo de los cultivos asociados comprometieran el futuro del cultivo principal y como colofón lograr la comercialización eficiente de la producción.

Como parte de los proyectos de desarrollo que hoy existen en el país, se vinculó al proyecto de granos auspiciado por la Unión Europea y de conjunto con los distintos actores que intervienen en el proyecto, se comenzó todo el trabajo de perfeccionamiento que tuvo como resultado el cumplimiento de las producciones planificadas y el mejoramiento de la tecnología en la finca con la instalación de un sistema de riego de 13.42 hectáreas para estos cultivos y que benefició a otros cultivos como parte del manejo integrado de los mismos.

En el año 2014, se logró producir 73.7 toneladas de fruta bomba, 3 de maíz, 4.6 de frijol, 0.96 de ajo y 1.93 de cebolla, en el año 2015 incrementa en 129 toneladas de fruta bomba, 7 de maíz, 10 de frijol, 1.93 de ajo y 2.94 de cebolla, cumpliendo con la entrega planificada en la contratación con el sector estatal.

La producción de flores en interacción con la comunidad



En el año 2012, se introduce por primera vez, el cultivo de flores en la finca y se comienza el estudio de factibilidad de dicho cultivo, la necesidad de su desarrollo a una mayor escala en correspondencia con las necesidades de la población.

El análisis de las fortalezas y las debilidades en la producción y la comercialización, condujo a que se trabajara en función de darle solución a los aspectos que podían frenar la implementación del sistema productivo y su comercialización y paralelo a ello seguir la producción de flores, que en su fase inicial no cubría las expectativas y necesidades de la población, pero resultaba un paliativo en la prestación del servicio.

La producción de flores comenzó en un área de apenas 0.5 hectáreas y se limitó a un grupo determinado de tipo de flores, como Marigol y Cajigal, conocidas como flores de trabajo, lo que garantizó el servicio a la población en estrecha relación con la Dirección de Servicios Comunales de los municipios Perico, Jovellanos y Matanzas, que fueron los principales clientes, aunque las producciones alcanzadas hasta ese momento no solucionaban la demanda existente. Razón por la que se continuó avanzando en la solución a cada una de las debilidades definidas en el estudio de factibilidad realizado. Además de comprobar en la ejecución de la misma que se estaba brindado mayor servicio a otros municipios aledaños, sin cubrir las necesidades del municipio Perico, que es donde se encuentra enclavada la Finca, y la principal motivación de las producciones en función del desarrollo local.

La propia dinámica del trabajo y la necesidad de cubrir las propias del municipio, obligaron a la aplicación de un grupo de medidas internas que permitió el aumento de la producción de flores de trabajo y la introducción del cultivo de flores finas como gladiolo, azucenas, rosas etc. lo que se realizaba en fechas conmemorativas, días de las madres, los padres y fieles difuntos, pues no se poseía un local que permitiera brindar otros servicios.

Los elementos referidos motivaron el acercamiento a la Dirección del Gobierno para plantear la necesidad de que con su apoyo se materializara la creación de condiciones para prestar un servicio de flores naturales y arreglos florales para bodas, cumpleaños y otras actividades con la calidad y prontitud requerida.

Planteada y analizada la demanda la Dirección del Gobierno adoptó el acuerdo No.45 de fecha 8 de febrero del 2012, donde se aprobó el cambio de uso del local para florería por cuenta propia. Una vez entregado se remodela, repara y adapta para la elaboración de arreglos florales y su comercialización; por su ubicación en el centro del poblado constituye un lugar idóneo para la prestación de este servicio.

Paralelamente se desarrolló la capacitación del capital humano para la producción de flores de trabajo y finas, y confección de arreglos florales para bodas, cumpleaños y otras actividades. Como actividad de apoyo y desarrollo del proyecto se estableció la relación laboral de una familia de jubilados para la elaboración de los marcos para cojines y coronas así como de los palitos que sirven de espiga para el montaje de las flores en dichos marcos. Todo se confeccionó con esfuerzos y materiales propios que posibilita la prestación del



servicio con calidad, prontitud requerida y el consiguiente efecto deseado en la comercialización y satisfacción de las necesidades.

Con la instalación del sistema de riego con tecnología de punta adquirido como parte del financiamiento del proyecto de granos se beneficia el cultivo de flores. Durante el año 2014 el sistema productivo alcanzó la cifra de 10 000 docenas de flores de trabajo y de 6 200 de flores finas, en el 2015 se produjeron 12 000 docenas de flores de trabajo y 7 200 de flores finas, que facilitó la elaboración y venta de coronas, cojines, ramos para quince y bodas garantizando mayor satisfacción de las necesidades del municipio.

El capital humano en este proceso constituye el elemento principal, pues sin él no se logran los objetivos que se persiguen en el proyecto y la unidad entre ellos resulta de vital importancia para que los resultados sean los pronosticados en la estrategia de trabajo. La motivación de los trabajadores se sustenta en la combinación del reconocimiento moral y material, salario en correspondencia con los resultados y participación individual y colectiva y la solución de aspectos relacionados con intereses personales y familiares.

La producción porcina, aprovechamiento de energía renovable

La producción porcina en el plan alimentario del municipio ocupa un importante papel por los niveles proteicos que ofrece, su rápida multiplicación y los niveles de aceptación para el consumo por la gran mayoría de los pobladores, sin embargo no deja de ser un tema polémico en la localidad como consecuencia de los niveles productivos y los altos precios de su comercialización. Ello merece análisis y búsqueda de otras fórmulas adecuadas que permitan mayor eficiencia del sistema productivo.

Como respuesta a las medidas propuestas por el Estado para la producción de carne se construyó en la finca El Seborucal una cochiguera con capacidad para 100 cabezas, que en sus inicios estuvo dedicada a la ceba terminal con una entrega al Estado de 9 toneladas de carne de cerdo en el año 2014, de 8.9 en el 2015 y en el primer semestre del 2016 se han entregado 9.2.

En Cuba, la dirección del Gobierno junto a los actores de los diferentes niveles de dirección se trabaja por lograr un desarrollo sostenible, que asegure la seguridad alimentaria y la eficiencia energética, con la consecuente protección del medio ambiente. Los desechos resultantes de la producción porcina están relacionados con la producción de energía renovable para el montaje de un biodigestor para la producción de biogás y con la energía obtenida, desarrollar actividades de la propia producción y la construcción de una cocina-comedor para el mejoramiento de la atención a los trabajadores. Para esto se ha contado con la asesoría de la Estación Experimental Indio Hatuey.

La producción forestal y su aprovechamiento



La producción forestal tiene sus cimientos en la obtención de semillas y plantas vigorosas, que puedan ser utilizadas para producir bienes materiales que satisfagan las necesidades humanas, producción de árboles frutales como guayaba, aguacate, mango, entre otras. Tal necesidad conduce en el proyecto diversificado a la construcción de un semitapado, como vivero de frutales, capaz de abastecer a los productores del municipio e incursionar en los municipios vecinos con sus producciones de plantas vigorosas y de calidad, que contribuyan además de la obtención de sus frutos mejorar el medio ambiente y el hábitat en el territorio. Paralelo al semitapado, la construcción además de un organopónico para la producción de hortaliza y su venta directa a la población.

Proyecciones

Lograr con la intervención de los distintos actores:

- ❖ El suministro de insumos para la producción de flores de trabajo y finas.
- ❖ Construcción de una cámara fría para la conservación de la semilla y la producción de flores de trabajo y finas.
- ❖ Adquisición de transporte para la prestación del servicio de arreglos florales a los distintos asentamientos poblacionales del municipio y alrededores.
- ❖ Terminación de la construcción del semitapado como vivero de frutales y otras especies.
- ❖ Construcción de un aula para la capacitación de los trabajadores y círculos de interés con estudiantes de escuelas primarias del municipio para la motivación vocacional.
- ❖ Construcción de cocina comedor para la alimentación de los trabajadores de la finca.
- ❖ Construcción de un ranchón para la recreación de los trabajadores y sus familias.

Conclusiones.

Las fincas integrales constituyen una estructura viable en el desarrollo local y fuente material en el desarrollo social, las experiencias han demostrado, que la siembra en asociación con otras especies es una alternativa viable económicamente, además ofrece múltiples ventajas para el máximo aprovechamiento del suelo y los insumos, posibilitando el empleo de prácticas culturales más amigables con el medio ambiente y aumento de la producción significativamente. La aplicación de proyectos en la finca ha posibilitado el montaje de sistema de riego para granos, que beneficia además el cultivo de flores, hortaliza, y frutales. El aumento de la producción en busca de mejor prestación del servicio. La preparación del capital humano dedicado a los cultivos y la comercialización, ha sido una constante para que la población como destinataria, reciba un mejor servicio y satisfacer sus necesidades. El reconocimiento como finca referencia nacional ha sido el punto de partida.



Bibliografía

- COLECTIVO DE AUTORES. Instructivo técnico para el cultivo de la papaya. Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical. Cuba, primera edición 2011. ISBN: 978-959-7210-45-0
- CORAGGIO, J. L. *Universidad y desarrollo local. Seminario Internacional*, La educación superior y las nuevas tendencias COMESUP/UNESCO/CIESPAL. Quito, 2002.
- DECRETO LEY 125. Del Consejo de Estado, sobre el uso, tenencia y explotación de la tierra agropecuaria. La Habana, 30 de enero de 1991.
- LEÓN, C. M. *Territorio y Desarrollo Local*. Ed. Félix Varela, La Habana, 2013.
- MARRERO, A; HERNÁNDEZ, A. Guía técnica para la producción del cultivo de la cebolla. Instituto de Investigaciones Hortícolas “Liliana Dimitrova”, La Habana. 2009
- NEGRÍN, A; PARDO, A; MAZORRA, C. *Revista Granma Ciencia. Vol. 17, no. 3 septiembre - diciembre 2013 ISSN 1027-975X*
- NÚÑEZ, J. Tratando de conectar las dos culturas. La ciencia y la tecnología como procesos sociales, lo que la educación científica no debería olvidar. Ed. Félix Varela, La Habana, 1999.
- NÚÑEZ, J; CASTRO, F. PÉREZ, I; MONTALVO, L. Ciencia, Tecnología y Sociedad en Cuba: construyendo una alternativa desde la propiedad social. En *Innovaciones creativas y desarrollo humano*. [CD-ROM] Ensayos sobre Ciencia, Tecnología y Sociedad, 2006.
- YONG, A; CALVES, E; TERÁN, ZOILO. Producción de flores en la agricultura urbana, 2014, vol. 35, no. 3, pp. 94-100 Disponible en: <http://ediciones.inca.edu.cu>

